BURKINA FASO

Unité - Progrès - Justice

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

TRÉSOR PUBLIC
Direction Générale du Trésor
et de la Comptabilité Publique
BURKINA FASO

RAPPORT ANNUEL 2011

Le Trésor Public est une Administration d'excellence et de référence résolument tournée vers la modernité, la transparence et l'épanouissement de son personnel

Le Trésor Public, la quête permanente de l'excellence !

SOMMAIRE

Mot du Directeur Général ..... **P 6**

I Présentation de la DGTCP ..... **P 11**

II Les grandes orientations ..... **P 20**

III Réalisation des objectifs 2011 ..... **P 27**

Axe stratégique 1 : Assurer en permanence un niveau de Trésorerie optimal afin de pouvoir faire face aux engagements financiers de l'Etat et de ses démembrements ..... P 29

Axe stratégique 2 : Rendre compte dans les délais de la gestion des deniers publics ..... P 53

Axe stratégique 3 : Renforcer la supervision et le contrôle des structures sous tutelle et des comptables publics afin de garantir la fiabilité du système financier, la bonne gestion des deniers publics et le respect des normes établies ..... P 61

Axe stratégique 4 : Renforcer la notoriété de l'Etat dans la gestion des relations avec l'extérieur ..... P 73

Axe stratégique 5 : Renforcer le cadre normatif des finances publiques et du système financier ainsi que la fonction d'assistance juridique et judiciaire de l'Etat..... P 79

Axe stratégique 6 : Poursuivre la modernisation de la gestion des ressources humaines et du cadre de travail en vue de contribuer à l'épanouissement des Agents et à la performance globale de la DGTCP ..... P 89

Axe stratégique 7 : Poursuivre et consolider le processus d'informatisation dans un cadre harmonisé et intégré de sorte à rendre le système de gestion efficient et efficace..... P 97

Axe stratégique 8 : Renforcer la communication interne et externe pour mieux se faire comprendre et se faire connaître ..... P 103

Axe stratégique 9 : Renforcer le suivi-évaluation et mettre en place un mécanisme de gestion prospective et de veille stratégique..... P 107

Conclusion ..... **P 111**

IV Annexes ..... **P 113**

Abréviations, sigles et acronymes ..... P 114

Organigramme de la DGTCP ..... P 120

Répertoire téléphonique ..... P 121

Perceptions à l'étranger ..... P 122

MOT DU DIRECTEUR GENERAL

MOT DU DIRECTEUR GENERAL

Le présent rapport d'activités est le 13ème du genre que la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique (DGTCP) s'est engagée à produire depuis les reformes de ses services intervenues en 1997.

La publication de ce rapport s'est, en effet, révélée comme une nécessité au regard des missions de gestion saine et transparente des finances de l'État et de ses démembrements dévolues au Trésor Public.

Chaque publication de ce rapport est alors une occasion offerte pour, non seulement partager les acquis, mais aussi de dresser, dans un souci de transparence, le bilan des activités avec les partenaires et usagers.

Le rapport annuel 2011 est le 2ème qui rend compte du déroulement des activités après l'adoption et la mise en œuvre du plan stratégique 2010-2020 du Trésor Public. Sa structuration est, en effet adaptée, aux grands axes et objectifs stratégiques définis pour atteindre la vision : *«Le Trésor Public est une administration d'excellence et de référence résolument tournée vers la modernité, la transparence et l'épanouissement de son personnel»*. C'est ce thème qui a guidé la conduite des activités en 2011.

Aussi, en 2011, le Trésor Public a-t-il choisi de mettre au centre de la réflexion de l'année, la question de la bonne gouvernance. C'est sous le thème *«Le Trésor Public et les défis de la bonne gouvernance»* que s'est tenue la 14ème Conférence Annuelle des Services du Trésor (CAST). Le choix de ce thème était doublement porteur. Au-delà de sa pertinence dans un contexte national et international marqué par des crises, il a permis de bien appréhender le concept de bonne gouvernance pour l'utiliser comme un outil, une exigence quotidienne et un idéal pour notre administration. Les participants ont noté, à l'occasion des échanges, avec grande satisfaction, une bonne avancée du Trésor Public en matière de bonne gouvernance. C'est une appréciation qui nous encourage à persévérer dans cet effort. Du reste, les recommandations qui ont été formulées et traduites en plan d'actions permettront à la DGTCP de consolider les actions de bonne gouvernance dans son administration.

Toujours dans le contexte de réalisation de nos activités, il faut dire que l'année 2011, en raison de la crise sociale que notre pays a connue au cours du 1er semestre de l'année, a été difficile. Cette crise a été accentuée par celle de la dette souveraine au niveau internationale. Cette situation a certainement entravé les activités de recouvrement au plan national. Les efforts de sortie de crise étaient pour le Trésor Public à double niveau : réaliser ses prévisions de recettes nonobstant le contexte et faire face aux sollicitations de l'Etat en matière de dédommagement des victimes de cette crise. Ce rapport qui rend compte, au titre de 2011, des performances enregistrées en la matière et dans les autres missions du Trésor Public est structuré en 3 grandes parties.

La première partie est une présentation de la Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique, ses attributions, son organisation, la situation du personnel, ainsi qu'une présentation des faits saillants et de quelques chiffres-clés de l'année 2011.

La deuxième partie retrace les grandes orientations qui ont guidé en 2011, l'élaboration des programmes d'activités et leur mise en œuvre.

La troisième partie est une présentation des résultats atteints par la DGTCP, au titre de l'année. Les résultats sont présentés selon les 9 axes stratégiques définis dans le volet opérationnel du plan stratégique de la DGTCP que sont :

Axe stratégique 1 : Assurer en permanence un niveau de Trésorerie optimal afin de pouvoir faire face aux engagements financiers de l'Etat et de ses démembrements ;

Axe stratégique 2 : Rendre compte dans les délais de la gestion des deniers publics ;

Axe stratégique 3 : Renforcer la supervision et le contrôle des structures sous tutelle et des comptables publics afin de garantir la fiabilité du système financier, la bonne gestion des deniers publics et le respect des normes établies ;

Axe stratégique 4 : Renforcer la notoriété de l'Etat dans la gestion des relations avec l'extérieur ;

Axe stratégique 5 : Renforcer le cadre normatif des finances publiques et du système financier ainsi que la fonction d'assistance juridique et judiciaire de l'Etat ;

Axe stratégique 6 : Poursuivre la modernisation de la gestion des ressources humaines et du cadre de travail en vue de contribuer à l'épanouissement des Agents et à la performance globale de la DGTCP ;

Axe stratégique 7 : Poursuivre et consolider le processus d'informatisation dans un cadre harmonisé et intégré de sorte à rendre le système de gestion efficient et efficace ;

Axe stratégique 8 : Renforcer la communication interne et externe pour mieux se faire comprendre et se faire connaître ;

Axe stratégique 9 : Renforcer le suivi-évaluation et mettre en place un mécanisme de gestion prospective et de veille stratégique.

Bonne lecture !